

...continued from previous page

		Value Retail Limited (xxvii) Future Capital Financial Services Limited (xxviii) Haribhakti Moti India Private Limited (xxix) Overseas Infrastructure Alliance (India) Private Limited (xxx) Kotak Mahindra Trusteeship Services Limited (XLI) The Investment Trust of India Limited (XLII) LIC Pension Fund Limited (XLIII) Financial Planning Corporation India Private Limited (XLIV) Milestone Capital Advisors Private Limited (XLV) J M F i n a n c i a l A s s e t Reconstruction Company Limited (XLVI) Mentorcap Management Private Limited (XLVII) Bluevine Technologies Private Limited (XLVIII) Quadrum Solutions Private Limited (XLIX) Fintotal Insights And Resources Private Limited (L) Landmarks Financial Advisory Services Private Limited (LI) First Policy Insurance Brokers Private Limited (LII) Cloud Infosolutions Private Limited (LIII) Acme Wind Power (Tenkasi) One Private Limited (LIV) Warmond Trustees & Executors Private Limited (LV) Ecofirst Services Limited (LVI) Future People Services Limited (LVII) Creative Collaboration Advisors Private Limited (LVIII) ESG Minds Private Limited (LIX) Desai Haribhakti Consulting Private Limited (LX) Neue Allianz Corporate Services Private Limited (LXI) For Audit Quality Private Limited (XLII) Financial Planning Supervisory Foundation (LXIII) Next-Gen Finance Enablers
Mr. Balasubramanyam Sriram	Mr. B Sriram has held several key executive positions in his career including Managing Director & CEO, IDBI Bank Ltd., Managing Director, State Bank of India and Managing Director, State Bank of Bikaner & Jaipur. He has held various key assignments in the State Bank Group in Credit and Risk, Retail, Operations, IT, Treasury, Investment Banking, International Operations, Payment and Settlement Systems and Small Scale Industry. He was a part-time member of the Insolvency & Bankruptcy Board of India. He is also an External Investment Committee member of British International Investment, UK.	Current Directorships Indian Companies: (i) ICICI Bank Limited; (ii) TVS Credit Services Limited; (iii) Nippon Life India Asset Management Limited; (iv) Indialdeas.com Limited; (v) TVS Supply Chain Solutions Limited; (vi) National Bank for Financing Infrastructure and Development (NaBFID); Foreign Companies: Nil Past Directorships (i) Home Credit India Finance Private Limited; (ii) Dreamplug Technologies Private Limited; (iii) National Highways Infra Investment Managers Private Limited; (iv) Multi Commodity Exchange of India Limited (v) Gujarat State Energy Generation Limited (vi) National Bulk Handling Corporation Private Limited (vii) SBI Business Process Management Services Private Limited (viii) SBI Factors Limited (ix) SBI Cards and Payment Services Limited (x) SBICAP Securities Limited (xi) SBI Foundation (xii) IDBI Bank Limited (xiii) SBI General Insurance Company Limited (xiv) Utech Limited (xv) SBI DFHI Limited (xvi) Protevista Business Advisors Limited (xvii) SBI Life Insurance Company Limited
Designation: Independent Director		
Age: 67 years		
Appointment Date: January 24, 2023		
DIN: 02993708		
Ms. Kalpana Unadkat	Ms Kalpana Unadkat is an experienced Independent Director with over a decade of boardroom experience and more than 25 years of cross-border legal and governance expertise. Ms Kalpana is a dual-qualified solicitor (India and UK) and was a senior partner at Khaitan & Co. and a former Co-Head of Ashurst's India Practice (London). Ms Kalpana specialises in cross border joint ventures and M&As (international and domestic), and corporate governance laws and offers practical solutions to clients on doing business in India. She is experienced in leading diverse teams in dynamic environments while achieving success in competitive markets. As a leading international M&A lawyer, Ms Kalpana has helped corporates at critical inflection points in their growth journeys including: • Structuring and executing strategic acquisitions, joint ventures, and alliances for accelerated expansion. • Designing market entry strategies into new geographies and sectors. • Overseeing post-acquisition integration to ensure operational alignment and synergy realisation. • Advising on divestments and restructuring to refocus on high-growth areas. • Supporting organic growth initiatives through strategic partnerships, commercial contracts, and long-term supply agreements. Recognised for her ability to bridge governance with strategic execution, Ms Kalpana enables sustainable long-term value creation and strengthens organisational resilience. A mentor to senior executives, she has delivered numerous governance workshops and co-authored research on Women on Boards. Ms Kalpana is a well-recognised expert on Corporate Governance principles. She also advises on board effectiveness, particularly around issues of corporate governance leadership, organisational climate and decision-making. She has led several workshops and trained more than 200 directors with a comprehensive approach to director development. She regularly acts for international companies and is recognised in independent guides as one of the leading lawyers. Ms Kalpana was the recipient of the Cheverning Scholarship - English and EC Commercial Law and Practice. She has also been recognised and awarded: • Trailblazer, Women Achiever Awards 2023 by FICCI FLO; • The Corporate Governance Lawyer of the Year, India in 2019; • The Rising Women of the Year Award in 2019 by Economic Times and Spencer Stuart; • The Corporate Governance Lawyer for India Award in 2018 by M&A Today; • The Female Lawyer of the Year for 2017 by ACO Global Law Awards; • The Women in Law awards by Lawyer Monthly in 2017; and • The Women Super Achiever Award by World HRD congress in 2017.	Current Directorships: Indian Companies: (i) Eris Lifesciences Limited; (ii) Avenue Supermarts Limited; (iii) TVS Credit Services Limited. Foreign Companies: (i) TVS Motor (Singapore) Pte.Ltd; Past Directorships: (i) Essel Mining & Industries Limited Limited; (ii) Elpro International Limited; (iii) TVS Housing Finance Private Limited
Designation: Independent Director		
Age: 55 years		
Appointment Date: December 15, 2025		
DIN: 02490816		

i. Business Model / Business Overview and Strategy:

Our Company is engaged in the business of designing, manufacturing, marketing and selling two-wheelers and three-wheelers in Indian and international markets. The Company has global presence and offers a range of products and related services in mobility segment and operates through an integrated network of subsidiaries, associates and distribution partners.

The Company is one of the largest manufacturers of two-wheelers in the world by volume. It has a presence in multiple geographies and caters to domestic and export markets. Its operations include research and development, manufacturing, distribution, and after-sales support for mobility products and solutions.

Headquartered in Chennai, our Company manufactures and sells two-wheelers and three-wheelers and has presence across all segments of the two-wheeler industry. More than 63 million customers ride a TVS Motor vehicle in India and across nearly 100 countries around the world.

We have a nationwide distribution network of over 4,500 certified touch-points, including dealers and Authorised Service Centres and continuously seeks to increase its reach. The Company has a talent pool of more than 5,000 personnel who work out of four state-of-the-art manufacturing facilities at Hosur in Tamil Nadu, Mysore in Karnataka, Nalagarh in Himachal Pradesh, and Karawang in Indonesia.

The Company has subsidiaries and associates including The Norton Motorcycle Co. Limited (United Kingdom), and TVS EBike Company AG (Switzerland), which is engaged in the personal e-mobility segment.

In its four-decade-long journey, the brand has won many accolades along the way. The Company is the first two-wheeler manufacturer to be conferred with the prestigious Deming Prize for excellence in quality. The Company's various products have led in their respective categories in the J.D. Power IQS and APEAL surveys for five years. For three consecutive years, it was ranked No. 1 in the J.D. Power Customer Service Satisfaction Survey. TVSM is also the first two-wheeler company in India to receive the prestigious TPM Advanced Special Award for all its factories certified by the Japan Institute of Plant Maintenance.

j. Rationale for the Scheme:

- The Company had built up substantial surplus reserves, over the years from its retained profits. The surplus reserves are well above the Company's current and likely future business needs.
- Further, upon taking into consideration the Company's capability to generate strong free cash flow in the foreseeable future and the surplus reserves being more than what is needed to fund the Company's future growth, the Company is of the view that these excess funds can be optimally utilized to reward its shareholders.
- Accordingly, the Company had proposed inter alia, to distribute such funds amongst its shareholders by issuing fully paid up Preference Shares by way of bonus in terms of the Scheme.

- The Preference Shares will be a listed security and while giving near-cash (traded, encashable) instrument in the hands of shareholders, give increased flexibility to the Company in managing its liquidity until redemption.
- In view of the aforesaid factors, the Company has concluded that it can optimally utilize its surplus reserves by distributing a considerable portion of the same to its equity shareholders. In order to maintain high level of corporate governance and transparency, the Company had proposed issuance of Preference Shares by way of bonus to its equity shareholders under Sections 230 to 232 of the Act which will be subject to necessary statutory, regulatory and corporate approvals.

The Scheme is in the interest of the shareholders of the Company and it is not detrimental to the interest of other stakeholders.

k. Audited Financials for the previous three financial years and audit qualifications:

The standalone and consolidated audited financial statements along with notes to accounts for the last 3 financial years ended March 31, 2025, March 31, 2024 and March 31, 2023 are available on the website of the Company at <https://www.tvsmotor.com/>. Below is the summary of audited financial statements of the Company for the last 3 financial years ended March 31, 2025, March 31, 2024 and March 31, 2023:

- (i) Summary of audited financial statements of the Company on standalone basis:

(₹ In Crore)			
BALANCE SHEET	As at 31.03.2025	As at 31.03.2024	As at 31.03.2023
ASSETS			
Non-current assets			
Property, plant and equipment	3,880.22	3,442.18	3,260.17
Capital work in progress*	1,238.82	930.14	627.73
Other intangible assets	466.14	329.67	335.72
Financial assets			
i. Investments	9,038.23	6,828.07	5,491.95
ii. Other financial assets	28.00	152.69	482.54
Deferred Tax Assets (Net)	-	-	-
Other non-current assets ^	229.61	161.67	109.73
Total non-current assets	14,881.02	11,844.42	10,307.84
Current assets			
Inventories	1,725.76	1,370.80	1,236.36
Financial assets			
i. Trade receivables	1,280.06	1,302.14	979.29
ii. Cash and cash equivalents	293.56	485.83	234.35
iii. Bank balances other than (ii) above	264.77	45.13	7.61
iv. Investments	233.19	163.19	191.92
v. Other financial assets	97.55	77.25	62.83
Current tax assets (Net)	-	-	-
Other current assets	1,186.98	773.48	972.19
Total current assets	5,081.87	4,217.82	3,684.55
Total Assets	19,962.89	16,062.24	13,992.39
EQUITY AND LIABILITIES			
Equity			
Equity share capital	47.51	47.51	47.51
Other equity	9,889.14	7,683.53	6,000.34
Total equity	9,936.65	7,731.04	6,047.85
Liabilities			
Non-current liabilities			
Financial liabilities			
i. Borrowings	834.51	986.91	1,211.54
ii. Lease liability	192.63	313.07	313.24
iii. Other Non Current Liabilities	28.00	31.50	37.13
Provisions	255.94	205.87	175.88
Deferred tax liabilities (Net)	265.92	187.05	198.20
Total non-current liabilities	1,577.00	1,724.40	1,935.99
Current liabilities			
Financial liabilities			
i. Borrowings	900.43	526.53	1,033.04
ii. Lease liability	108.39	137.11	105.54
iii. Trade payables	6,153.66	5,112.17	4,130.56
iv. Other financial liabilities	310.92	126.95	121.65
Other current liabilities	754.31	526.63	513.29
Provisions	184.13	143.60	98.54
Current tax liabilities (Net)	37.40	33.81	5.93
Total current liabilities	8,449.24	6,606.80	6,008.55
Total liabilities	10,026.24	8,331.20	7,944.54
Total equity and liabilities	19,962.89	16,062.24	13,992.39

* Includes Intangible assets under development

^ Includes non current tax assets

(₹ In Crore)			
STATEMENT OF CASH FLOWS	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024	Year ended 31.03.2023
A. CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES			
Net profit before tax	3,628.79	2,780.66	2,003.37
Add: Depreciation and amortisation for the year	744.60	700.35	631.23
Loss on sale / scrapping of property, plant and equipment	-	-	-
Profit on sale of property, plant and equipment	-8.42	-2.63	-2.82
Unrealised exchange (gain) / loss *	9.88	6.07	0.62
Dividend income	-100.27	-2.61	-2.25
Interest income	-19.87	-18.88	-6.21
Fair value of financial assets & financial liabilities	78.27	26.93	-61.69
Interest expense ^	171.47	181.63	140.66
Profit on sale of investments	-1.15	-145.39	-22.01
	874.51	745.47	677.53
Operating profit before working capital changes	4,503.30	3,526.13	2,680.90
Adjustments for:			
Inventories	-354.96	-134.44	-113.68
Trade Receivables	10.94	-329.85	-11.01
Other financial assets	-231.76	-24.68	-23.23
Other non-current assets	10.31	-53.76	7.39
Other current assets	-413.50	198.71	-248.24
Trade Payables	1,042.68	977.79	104.82
Provisions	95.14	52.98	2.60
Other financial liabilities (excluding current maturities of debt)	205.06	5.14	-3.72
Other current liabilities	229.81	15.46	79.64
	593.72	707.35	-205.43
Cash generated from operations	5,097.02	4,233.48	2,475.47
Direct taxes paid	-831.35	-616.19	-482.61
Net cash from operating activities (A)	4,265.67	3,617.29	1,992.86
B. CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES			
Additions to property, plant and equipment (including Capital work in progress)	-1,798.47	-1,088.81	-1,015.56
Sale of property, plant and equipment	18.76	33.31	18.74
Purchase of investments \$	-2,263.78	-1,490.99	-1,322.15
Sale of investments	53.66	630.88	-
Investment in Term deposits	-	-	-
Closure of Term deposits	-	-	-
Interest received	18.74	17.37	4.92
Dividend received	100.27	1.98	2.25
Net Cash from/(used in) investing activities (B)	-3,870.82	-1,896.26	-2311.80
C. CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES			
Net Borrowings:			
Term loans availed/(repaid)	219.99	-289.49	347.59
Short term borrowings availed/ (repaid)	-	-440.00	310.00
Interest paid	-138.42	-213.73	-137.10
Dividend and dividend tax paid	-475.09	-380.07	-291.81
Repayment of lease liabilities #	-193.60	-146.26	-4.14
Net cash inflow/ (outflow) from financing activities (C)	-587.12	-1,469.55	224.54
D. NET INCREASE / (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS (A+B+C)	-192.27	251.48	-94.40
Cash and cash equivalents at the beginning of the year			
Cash and Bank balances	485.83	234.35	328.75
Cash credit balance	-	485.83	-
Cash and cash equivalents at the end of the year			
Cash and Bank balances	293.56	485.83	234.35
Cash credit balance	-	293.56	-
		485.83	234.35

* Includes Gain on pre closure

^ Includes share based payment expenses

\$ Includes share application money paid

Included Purchase of treasury shares by ESOP Trust and Other bank balances

Limited reviewed standalone financial results of the Company for nine months period ended December 31, 2025:

(₹ In Crore)	
STATEMENT OF PROFIT AND LOSS	Nine months ended 31.12.2025
Income	
Revenue from operations	34,462.69
Other income	-15.05
Total income	34,447.64
Expenses	
Cost of materials consumed *	24,213.33
Changes in inventories of finished goods, work-in-process and Stock-in-Trade	305.26
Employee benefit expenses	1804.38
Finance costs	144.78
Depreciation and amortisation expense	651.88
Other expenses	3,733.99
Total expenses	30,853.62
Profit before exceptional items and tax	3,594.02
Exceptional items - income / (expense)	-41.37
Profit before tax	3,552.65
Income tax expense	
Current tax	886.03
Deferred tax charge/(credit)	41.57
Profit for the year	2,625.05
Other comprehensive income	
Items that will not be reclassified to profit and loss	
Remeasurement of post employment benefit obligations	-2.91
Change in fair value of equity instruments	161.25
Income tax relating to these items	-19.48
Items that will be reclassified to profit and loss	
Transactions relating to Derivative instruments	-2.46
Income tax relating to these items	0.62
Other comprehensive income for the year, net of tax	137.02
Total comprehensive income for the year	2,762.07
Earnings per share	
Basic & Diluted earnings per share	55.25
*Includes purchase of stock in trade	

(₹ In Crore)			
STATEMENT OF PROFIT AND LOSS	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024	Year ended 31.03.2023
Income			
Revenue from operations	36,251.32	31,776.37	26,378.09
Other income	58.01	148.53	100.57
Total income	36,309.33	31,924.90	26,478.66
Expenses			
Cost of materials consumed *	25,949.08	23,633.53	19,990.59
Changes in inventories of finished goods, work-in-process and Stock-in-Trade	-188.43	-204.56	5.21
Employee benefit expenses	1,970.26	1,595.87	1,345.09
Finance costs	138.66	181.63	140.66
Depreciation and amortisation expense	744.60	700.35	631.23
Other expenses	4,066.37	3,237.42	2,362.51
Total expenses	32,680.54	29,144.24	24,475.29
Profit before exceptional items and tax	3,628.79	2,780.66	2,003.37
Exceptional items - income / (expense)	-	-	-
Profit before tax	3,628.79	2,780.66	2,003.37
Income tax expense			
Current tax	867.67	702.08	503.65
Deferred tax charge/(credit)	50.58	-4.42	8.69
Profit for the year	2,710.54	2,083.00	1,491.03
Other comprehensive income			
Items that will not be reclassified to profit and loss			
Remeasurement of post employment benefit obligations	6.39	-20.48	-26.39
Change in fair value of equity instruments	23.06	0.84	-13.66
Income tax relating to these items	-4.49	5.02	9.37
Items that will be reclassified to profit and loss			
Transactions relating to Derivative instruments	10.23	-6.84	4.01
Income tax relating to these items	-2.57	1.72	-1.01
Other comprehensive income for the year, net of tax	32.62	-19.74	-27.68
Total comprehensive income for the year	2,743.16	2,063.26	1,463.35
Earnings per share			
Basic & Diluted earnings per share	57.05	43.84	31.38

* Includes Purchases of stock in trade

- (ii) Summary of audited financial statements of the Company on consolidated basis:

		(₹ In Crore)		
BALANCE SHEET		As at 31.03.2025	As at 31.03.2024	As at 31.03.2023
ASSETS				
Non-current assets				
Property, plant and equipment #	5,630.12	4,431.82	4,315.10	
Capital work in progress *	1,465.45	1,032.95	743.45	
Other intangible assets \$	2,014.33	1,459.00	1,432.93	
Financial assets				
i. Investments &	732.07	960.00	775.33	
ii. Other financial assets @	11,367.23	12,250.07	10,514.35	
Deferred Tax Assets (Net)	495.91	394.28	305.73	
Other non-current assets ^	247.55	172.33	121.74	
Total non-current assets	21,952.66	20,700.45	18,208.63	
Current assets				
Inventories	2,416.58	2,248.40	1,921.51	
Financial assets				
i. Trade receivables	1,716.75	1,839.42	1,256.42	
ii. Cash and cash equivalents	4,115.00	2,355.80	1,851.19	
iii. Bank balances other than (ii) above	271.24	69.93	27.92	
iv. Investments	515.31	163.19	191.92	
v. Other financial assets @	15,419.44	13,619.92	10,466.42	
Current tax assets (Net)	-	23.89	4.56	
Other current assets	1,529.93	1,199.46	1,304.34	
Total current assets	25,984.25	21,520.01	17,024.28	
Total Assets	47,936.91	42,220.46	35,232.91	
EQUITY AND LIABILITIES				
Equity				
Equity share capital	47.51	47.51	47.51	
Other equity †	9,394.76	7,463.60	5,862.34	
Total equity	9,442.27	7,511.11	5,909.85	
Liabilities				
Non-current liabilities				
Financial liabilities				
i. Borrowings	13,932.68	12,629.32	9,064.08	
ii. Lease liability	751.83	503.68	563.51	
iii. Other non-current liabilities	28.00	31.50	37.14	
Provisions	322.57	270.18	231.26	
Deferred tax liabilities (Net)	286.02	196.46	208.37	
Total non-current liabilities	15,321.10	13,631.14	10,104.36	
Current liabilities				
Financial liabilities				
i. Borrowings	13,683.08	12,657.30	12,562.15	
ii. Lease liability	241.12	215.40	185.84	
iii. Trade payables	7,561.26	6,638.22	5,096.67	
iv. Other financial liabilities	400.39	459.58	355.60	
Other current liabilities	1,029.62	906.49	886.65	
Provisions	218.27	166.64	115.74	
Current tax liabilities (Net)	39.80	34.58	16.05	
Total current liabilities	23,173.54	21,078.21	19,218.70	
Total liabilities	38,494.64	34,709.35	29,323.06	
Total equity and liabilities	47,936.91	42,220.46	35,232.91	

...continued from previous page
Limited reviewed consolidated financial results of the Company for nine months period ended December 31, 2025:

(₹ In Crore)	
STATEMENT OF PROFIT AND LOSS	Nine months ended 31.12.2025
Income	
Revenue from operations	41,016.79
Other income	15.36
Total income	41,032.15
Expenses	
Cost of materials consumed *	24,981.37
Changes in inventories of finished goods, work-in-process and Stock-in-Trade	372.96
Employee benefit expenses	3,240.52
Finance costs	1,664.00
Depreciation and amortisation expense	958.10
Other expenses	6,215.52
Total expenses	37,432.47
Profit before exceptional items and tax	3,599.68
Exceptional items - income / (expense) ^	-76.07
Profit before tax	3,523.61
Income tax expense	
Current tax †	1167.38
Deferred tax charge/(credit) @	-10.65
Profit for the year	2366.88
Other comprehensive income	
Items that will not be reclassified to profit and loss	
Remeasurement of post employment benefit obligations	-12.15
Change in fair value of equity instruments \$	165.31
Income tax relating to these items	-18.18
Items that will be reclassified to profit and loss	
Transactions relating to Derivative instruments & Income tax relating to these items	171.64
Other comprehensive income for the year, net of tax	307.46
Total comprehensive income for the year #	2,674.34
Earnings per share	
Basic & Diluted earnings per share	47.29

*Includes purchase of stock in trade
^Includes Share of net profit/(loss) from associates using equity method and profit before tax from discontinued operations
\$ Includes Share of other comprehensive income of an associate & Includes FCTR
Includes NCI portion
† Includes Current tax from Discontinued operations
@ Includes tax from Discontinued operations

(₹ In Crore)			
STATEMENT OF PROFIT AND LOSS	Year ended 31.03.2025	Year ended 31.03.2024	Year ended 31.03.2023
Income			
Revenue from operations	44,089.01	38,778.82	31,973.99
Other income	69.56	105.82	138.00
Total income	44,158.57	38,884.64	32,111.99
Expenses			
Cost of materials consumed *	26,803.06	24,593.59	20,987.19
Changes in inventories of finished goods, work-in-process and Stock-in-Trade	-79.22	-323.37	-140.93
Employee benefit expenses	3,580.88	3,297.72	2,890.25
Finance costs	2,093.25	1,916.60	1,367.89
Depreciation and amortisation expense	1,045.56	956.15	858.86
Other expenses	7,135.57	5,732.86	4,170.10
Total expenses	40,579.10	36,173.55	30,133.36
Profit before exceptional items and tax	3,579.47	2,711.09	1,978.63
Exceptional Items - income / (expense) ^	-51.63	-8.17	-42.60
Profit before tax	3,527.84	2,702.92	1,936.03
Income tax expense			
Current tax †	1,192.80	1,012.63	703.46
Deferred tax charge/(credit) @	-44.77	-88.25	-76.89
Profit for the year	2,379.81	1,778.54	1,309.46
Other comprehensive income			
Items that will not be reclassified to profit and loss			
Remeasurement of post employment benefit obligations	-4.35	-28.42	-27.62
Change in fair value of equity instruments \$	23.27	0.33	-13.52
Income tax relating to these items	-1.78	3.93	10.38
Items that will be reclassified to profit and loss			
Transactions relating to Derivative instruments & Income tax relating to these items	30.26	-35.55	95.02
Other comprehensive income for the year, net of tax	47.22	-53.47	59.28
Total comprehensive income for the year #	2,427.03	1,725.07	1,368.74
Earnings per share			
Basic & Diluted earnings per share	47.05	35.50	27.97

* Includes Purchases of stock in trade
^ Includes Share of net profit / (loss) from associates using equity method and Profit before tax from Discontinued operations
\$ Includes Share of other comprehensive income of an associate & Includes FCTR
Includes NCI portion
† Includes Current tax from Discontinued operations
@ Includes tax from Discontinued operations

I. Latest restated audited financials along with notes to accounts and any audit qualifications.
Not Applicable
m. Change in accounting policies in the last three years and their effect on profits and reserves
There has been no change in accounting policies by the Company in last three years.
n. Summary table of contingent liabilities:
The details of contingent liabilities are as follows:

(₹ In Crore)			
Details	March 31, 2025	March 31, 2024	March 31, 2023
(a) Claims against the company not acknowledged as debts*: (i) Excise (ii) Service tax (iii) Customs (iv) Sales tax (v) Income tax (vi) GST (vii) Legal cases filed by customers (viii) Legal cases filed by borrowers against the Company	23.90 7.17 - - 48.07 55.03 - 13.15	23.89 8.08 - 2.00 54.99 16.28 - 6.15	52.44 8.65 39.67 2.74 73.67 3.46 4.04 -
(b) Other money for which the company is contingently liable: (i) On bills discounted with banks (ii) On factoring arrangements	330.98 -	250.99 -	146.91 -
(c) Commitments: (i) Estimated amount of contracts remaining to be executed on capital account and not provided for (ii) On Investments (iii) Undrawn loans sanctioned to customers by financial enterprises (iv) Estimated Indemnity amount on account of tax paid due to interpretational difference in GST tax rate	343.18 - 41.29 15.94	252.41 1.88 63.47 15.94	281.43 3.90 43.58 -
(d) Other commitments: On import of capital goods under Export Promotion Capital Goods Scheme	- -	- -	- -
Total	878.71	696.08	660.49

* The future cash flows on the above items are determinable only on receipt of the decisions/judgments that are pending at various forums/authorities. The future cash flows on the above items are determinable only on receipt of the decisions/judgments that are pending at various forums/authorities.
o. Summary table of related party transactions in last 3 years as disclosed in the restated financial statements:
For details of the related party transactions for the last three financial years ended March 31, 2025, March 31, 2024 and March 31, 2023 in accordance with the requirements under Ind AS 24 "Related Party Disclosures" notified under Section 133 of the Companies Act read with the Companies (Indian Accounting Standards) Rules 2015, as amended from time to time, see section titled "Financial Information" of the Information Memorandum issued by the Company. Further refer to Information Memorandum: (i) page F41 – Note 35; (ii) page F79 – Note 41; (iii) page F111 – Note 34; (iv) page F148 – Note 39; (v) page F181 – Note 34, (vi) page F220 – Note 39 for related party transactions; (i) for the period ended March 31, 2025 on standalone basis; (ii) for the period ended March 31, 2025 on consolidated basis; (iii) for the period ended March 31, 2024 on standalone basis; (iv) for the period ended March 31, 2024 on consolidated basis; (v) for the period ended March 31, 2023 on standalone basis; (vi) for the period ended March 31, 2023 on consolidated basis, respectively. The Information Memorandum is uploaded to the website of the Company at www.tvsmotor.com.
p. Details of its other group companies including their capital structure and financial statements:
In terms of SEBI (Issue And Listing of Non-Convertible Securities) Regulations, 2021 ("NCS Regulations") the term "group companies" includes (i) such companies, other than promoter(s), subsidiary/subsidiaries, with which there were related party transactions, during the period for which financial information is disclosed in the offer documents, as covered under the applicable accounting standards and (ii) other companies as considered material by the board of the issuer. Accordingly, all such companies which our Company had related party transactions as per the last three years audited financial statements have been considered group companies in terms of NCS Regulations.
Based on the above following is the summary of capital structure and financials of the identified group companies:

Ultraviolette Automotive Private Limited was incorporated on 18 th December 2015 as a private limited company under the Companies Act 2013 at RoC – Bangalore, bearing CIN - U34102KA2015PTC084804. The company was born out of the unique vision of creating top-of-the-line mobility solutions, that's driven by progressive design and energy efficient technology. Ultraviolette Automotive is developing India's first ecosystem of high-performance electric vehicles and future-ready energy infrastructure. The financial information derived from last three years audited financial statements of the Company is given below:			
Particulars	FY 2025	FY 2024	FY 2023
Authorised share capital (₹ Cr)	81.48	80.60	71.83
Paid-up Equity (₹ Cr)	77.26	76.80	71.09
Reserves & Surplus (₹ Cr)	289.75	270.05	334.34
Revenue from Operations (₹ Cr)	32.33	15.08	8.67
Profit/After Tax (₹ Cr)	(116.01)	(61.86)	(7.40)
EPS (₹)	(202)	(107)	(13)
Net Asset Value per Equity Share (₹)	637	602	703

DriveX Mobility Private Limited was incorporated on 1st April 2020 as a Private Limited Company under the Companies Act 2013, at RoC – Coimbatore, bearing CIN – U63040TZ2020PTC033680. The Company is engaged in business of buying, refurbishing and selling of pre-owned two wheelers and trading in automobile spare parts, accessories and engine oils. The financial information derived from last three years audited financial statements of the Company is given below:

Particulars	FY 2025	FY 2024	FY 2023
Authorised share capital (₹ Cr)	1.60	1.60	1.60
Paid-up Equity (₹ Cr)	0.02	0.02	0.02
Reserves & Surplus (₹ Cr)	36.93	43.28	74.24
Revenue from Operations (₹ Cr)	59.97	33.99	5.79
Profit/After Tax (₹ Cr)	(46.33)	(30.98)	(11.12)
EPS (₹)	(22,540.18)	(15,314.03)	(7,544.86)
Net Asset Value per Equity Share (₹)	15,758.80	21,396.41	36,702.02

TVS Emerald Limited (formerly known as Emerald Haven Realty Limited) was incorporated on 2nd June 2010 as a Public Limited Company under the Companies Act, 1956, at RoC – Chennai, bearing CIN - U45200TN2010PLC075953. The Company is engaged in business of real estate. The financial information derived from last three years audited financial statements of the Company is given below:

Particulars	FY 2025	FY 2024	FY 2023
Authorised share capital (₹ Cr)	265.00	265.00	265.00
Paid-up Equity (₹ Cr)	255.44	255.44	255.44
Reserves & Surplus (₹ Cr)	(49.92)	(14.52)	(11.41)
Revenue from Operations (₹ Cr)	232.00	81.20	22.60
Profit/After Tax (₹ Cr)	(35.40)	(3.12)	(31.00)
EPS (₹)	(1.39)	(0.12)	(1.33)
Net Asset Value per Equity Share (₹) (excludes Instruments in the nature of equity like CCD, OCD)	7.92	9.33	9.51

TVS Digital Limited was incorporated on 22nd March 2010 as a Private Limited Company under the Companies Act 1956, at RoC – Chennai, bearing CIN - U70101TN2010PTC075027 and was later made a public company with alteration to the main objects in 2024 and the CIN as on date is U62090TN2010PLC075027. The Company is engaged in business of digital transformation, software designing, development, customization, implementation, maintenance, testing and bench marking, software and business consulting, training, designing, developing, digitalization, process automation and dealing in computer software and solutions. The financial information derived from last three years audited financial statements of the Company is given below:

Particulars	FY 2025	FY 2024	FY 2023
Authorised share capital (₹ Cr)	3.05	3.05	0.05
Paid-up Equity (₹ Cr)	3.05	3.05	0.05
Reserves & Surplus (₹ Cr)	1.59	1.09	0.85
Revenue from Operations (₹ Cr)	27.82	3.85	0.07
Profit/After Tax (₹ Cr)	0.50	0.27	0.03
EPS (₹)	1.65	9.06	5.02
Net Asset Value per Equity Share (₹)	15.23	13.58	180.74

TVS Training & Services Limited was incorporated on 22nd March 2010 as a Private Limited Company under the Companies Act 1956, at RoC – Chennai, bearing CIN - U74990TN2010PLC075028. The Company is engaged in business of providing, establishing, maintain, run, develop and manage or take over and administer schools, colleges, or other bodies or institutions and imparting skill development training. The financial information derived from last three years audited financial statements of the Company is given below:

Particulars	FY 2025	FY 2024	FY 2023
Authorised share capital (₹ Cr)	12.50	12.50	12.50
Paid-up Equity (₹ Cr)	9.05	9.05	9.05
Reserves & Surplus (₹ Cr)	6.49	8.58	8.17
Revenue from Operations (₹ Cr)	164.23	103.59	43.04
Profit/After Tax (₹ Cr)	(2.11)	0.32	0.63
EPS (₹)	(2.33)	0.70	0.70
Net Asset Value per Equity Share (₹)	17.17	19.48	19.03

Sundaram - Clayton Limited was incorporated on 29th August, 2017, as TVS Commodity Financial Solutions Private Limited under the Companies Act, 2013. Pursuant to the approval of the shareholders by way of a special resolution passed on 4th February, 2022, the Company was renamed Sundaram-Clayton DCD Private Limited, and a fresh certificate of incorporation was issued on 8th February, 2022. Subsequently, the Company was converted into a public limited company and renamed Sundaram-Clayton DCD Limited, following shareholder approval dated 10th February, 2022, with a revised certificate issued on 24th February, 2022. Thereafter, under a Composite Scheme of Arrangement approved by the Hon'ble NCLT, Chennai Bench, on 6th March, 2023, the manufacturing business of TVS Holdings Limited was demerged, transferred, and vested into the Company with effect from 11th August, 2023 ("Demerger"), and the Company was simultaneously renamed Sundaram-Clayton Limited, with a fresh certificate dated 30th August, 2023, bearing CIN: L51100TN2017PCL118316. The Company had not commenced operations prior to the Demerger; post-Demerger, it is engaged in the manufacture of auto components. The detailed financial reports are available at: <https://www.sundaram-clayton.com/Reports.htm>, and the information derived from the audited financial statements for the last three years is given below:

Particulars	FY 2025	FY 2024	FY 2023
Authorised share capital (₹ Cr)	15.00	15.00	0.0025
Paid-up Equity (₹ Cr)	11.02	10.12	0.0025
Reserves & Surplus (₹ Cr)	1,413.06	787.49	(0.014)
Revenue from Operations (₹ Cr)	2,109.14	1,341.92	(0.014)
Profit/After Tax (₹ Cr)	257.92	64.52	(0.0012)
EPS (₹)	122.23	31.89	(0.00)
Net Asset Value per Equity Share (₹)	645.96	394.23	(44.48)

Emerald Haven Development Limited was incorporated on 9th July 2008 as a Public Limited Company under the Companies Act, 1956, at RoC - Chennai, bearing CIN – U45200TN2008PLC068511. The Company is engaged in business of real estate development. The financial information derived from last three years audited financial statements of the Company is given below:

Particulars	FY 2025	FY 2024	FY 2023
Authorised share capital (₹ Cr)	60.00	60.00	60.00
Paid-up Equity (₹ Cr)	57.19	57.19	57.19
Reserves & Surplus (₹ Cr)	8.53	14.88	12.18
Revenue from Operations (₹ Cr)	1.69	149.29	16.95
Profit/After Tax (₹ Cr)	(6.35)	2.70	(25.10)
EPS (₹)	(1.11)	0.47	(4.39)
Net Asset Value per Equity Share (₹)	11.49	12.60	12.13

Veeveys Charities Foundation was incorporated on 20th August 2021 as a Private Limited Company (Not for Profit Limited by Guarantee) under the Companies Act 2013, at RoC - Chennai, bearing CIN - U80903TN2021NPL145610. The Company is engaged in providing financial assistance and relief to the needy and poor, irrespective of caste, community, or creed, through donations, stipends, interest-free loans, and other support for education, health, and livelihood; to establish and maintain educational institutions, promote learning and research by instituting prizes and scholarships. The financial information derived from last three years audited financial statements of the Company is given below:

Particulars	FY 2025	FY 2024	FY 2023
Authorised share capital (₹ Cr)*	-	-	-
Paid-up Equity (₹ Cr)*	-	-	-
Reserves & Surplus / General Fund (₹ Cr)	28.96	21.87	19.18
Revenue from Operations / Donations, received (₹ Cr)	14.73	10.42	7.88
Profit/After Tax/ Surplus/(Deficit) (₹ Cr)	7.73	2.00	(1.33)
EPS (₹)	-	-	-
Net Asset Value per Equity Share (₹)	-	-	-

* Not applicable, as the Company is limited by guarantee and comprises only members.

TVS Organics Private Limited was incorporated on 27th June 2013 as a Private Limited Company under the Companies Act 1956, at RoC – Chennai, bearing CIN - U15492TN2013PTC091874. The Company is engaged in business of processing, farming, manufacturing, distributorship, agency, broker, factors, stockiest, importer and otherwise deal in all kinds of organic and inorganic food products and drinking products, mineral water, soft drinks, aerated mineral water, fruit drinks, artificial flavoured drinks, condensed milk and drinking products of all kinds and other consumable provision of every description for human consumption. The financial information derived from last three years audited financial statements of the Company is given below:

Particulars	FY 2025	FY 2024	FY 2023
Authorised share capital (₹ Cr)	0.01	0.01	0.01
Paid-up Equity (₹ Cr)	0.01	0.01	0.01
Reserves & Surplus (₹ Cr)	0.31	0.27	0.24
Revenue from Operations (₹ Cr)	4.03	3.41	3.77
Profit/After Tax (₹ Cr)	0.05	0.02	0.07
EPS (₹)	46.80	21.30	71.40
Net Asset Value per Equity Share (₹)	320	280	250

TVS Cheema Scholarship Foundation was incorporated on 12th December 2023 as a Private Limited Company (Section 8) under the Companies Act, 2013, at RoC – Chennai, bearing CIN - U89900TN2023NPL165888. The Company is engaged in business of providing educational assistance to the needy and deserving candidates for pursuing higher education in the form of grant, pay or scholarship, stipends, allowances either in cash or in kind, interest-free loans and other forms of assistance and also to develop, establish, promote and facilitate the improvement of educational, social, cultural, economic and medical relief and advancement of any other charitable and developmental objects of general public utility and community. The financial information derived from last three years audited financial statements of the Company is given below:

Particulars	FY 2025	FY 2024	FY 2023*
Authorised share capital (₹ Cr)	0.01	0.01	-
Paid-up Equity (₹ Cr)	0.01	0.01	-
Reserves & Surplus / General Fund (₹ Cr)	38.97	(0.001)	-
Revenue from Operations / Donations, Grants, Contributions (₹ Cr)	40.00	-	-
Profit/After Tax / Surplus/(Deficit) (₹ Cr)	38.97	(0.001)	-
EPS (₹)	-	-	-
Net Asset Value per Equity Share (₹)	-	-	-

* Since the Company is incorporated only on 12th December 2023 there are no corresponding figures for FY 2023.

q. Internal Risk Factors : Risks Relating to the Company's Business

a. Risks relating to the Company's Market-share:

The domestic and international automotive market is highly competitive. The Company faces competition from automotive manufacturers in the market in which it operates and in future could face competition and challenges from outside of automotive industry as well. Further, the continuous deregulation and liberalisation of the industries in India could lead to increased competition from domestic and international automobile manufacturers in the Company's domestic market, which may have a material adverse effect on the Company's business, financial condition and results of operations. While the Company has a monopoly in the mopeds category in India, there has not been a significant increase in demand and sales in this category. Further, Scooters, commuter motorcycles and other products of the Company could face intense competition with aggressive pricing strategies adopted by competitors coupled with higher advertising and marketing spend – making it challenging to maintain and grow market share. Multiple new companies are entering into electric two-wheelers business. These new entrants may have adverse impact on company's market-share and profitability. There can be no assurance that the Company will be able to implement its future strategies in a way that will mitigate the effects of increased competition on the Indian automotive industry.

b. Risks relating to disruption in our supply chain:

The Company relies on third parties for sourcing of raw materials, parts and components used in the manufacturing of Company's products. The Company is exposed to reliance on smaller

enterprises where the risk of insolvency is greater. The Company's ability to procure quality supplies in a cost-effective and timely manner or at all is subject to various factors, some of which are not within its control.

Furthermore, there is a risk that the supplier's manufacturing capacity does not meet, or exceeds sales demand, thereby compromising business performance and without any near - term remedy given the time and investments required for any change. While the Company manages its supply chain as part of its supplier management process, any significant hindrance related to its supply chain, shortages of essential raw materials, utilities or manpower in the future could affect the Company's results of operations in an adverse manner.

Deterioration in demand of our products and lack of access to sufficient financial arrangements for company's supply chain could impair the timely availability of components to us. In addition, if one or more of the other manufacturers were to become insolvent, this would have an adverse impact on the supply chains and may further adversely affect the Company's results of operations. The company is also exposed to supply chain risks relating to precious metals like Rhodium, Palladium and Platinum, which are critical to produce the Company's products. Any disruption in the supply of the same could disrupt production of the company's vehicles. While the Company is in the process of implementing strategies to reduce its material costs, such reduction in costs may not be fully achieved.

c. Risks relating to our dealers:

Our products are sold and serviced through a network of authorized dealers and service centers across India and through a network of distributors and local dealers in international markets. Any under performance by or a deterioration in the financial condition of our dealers or distributors could materially and adversely affect our sales and results of operations adversely. If dealers or importers encounter financial difficulties and our products and services cannot be sold or can be sold only in limited numbers, the sales of such dealers and importers may be adversely affected. Such reduction in sales may lead to a sharp decline in cash flows and potential losses for our dealers.

Additionally, if we cannot replace the affected dealers or importers with other franchises, the financial difficulties experienced by such dealers or importers could have an indirect effect on our vehicle deliveries. Consequently, we could be compelled to provide additional support for dealers and importers or look for alternate dealers and importers, thereby impacting the business adversely.

d. Forex Risks:

While substantially all the Company's revenues are denominated in INR, the Company exports to various countries and has incurred and expects to incur indebtedness denominated in currencies other than INR. We obtain a portion of our raw materials, components and equipment from overseas suppliers and make payments for such goods in foreign currencies. The Company has foreign subsidiaries across the world that earn income in local currencies. Adverse changes in currency exchange rate also impacts the net income of such subsidiaries. The mismatch of currencies, changes in exchange rates, particularly among INR, the U.S. dollar and the Euro, affect the Company on standalone and consolidated basis. Additionally, fluctuations in foreign exchange rates affect demand for the Company's products abroad, and consequently, the pricing policies of the Company. While the Company follows a foreign currency hedging policy, the risks associated with movement in foreign currencies would not be fully mitigated. Hedge instruments could also result in financial loss to the Company.

e. Risks relating to our international business:

A deterioration in global economic conditions could have a material adverse impact on the Company sales and results of operations. A decline in key economic metrics, such as the growth rate, interest rates and inflation, reduced availability of financing for vehicles at competitive rates, tax policies and increase in freight rates and fuel prices could materially and adversely affect our sales. Further, a decrease in our potential customers' disposable income or their financial flexibility, or an increase in the cost of financing will generally have a negative impact on demand for our products. In case of depreciation in local currencies, import of our products shall become expensive for our international distributors. Upon the occurrence of the same, our international distributors shall rely on the Company for reduction in prices, leading to a decline in our profitability.

In the global market, governments have been focussing on essential goods delivery and services, thereby giving lower priority to the automobiles industry. This limits our ability to sell our products in overseas markets.

f. Macroeconomic Risks:

The Company's business and performance are influenced by global and local economic conditions. In India, sales of two and three wheelers are directly related to GDP growth. A significant portion of the Company's revenue is generated by export and domestic sales of two-wheelers and three-wheelers. A further slowdown in economic growth could exert downward pressure on the demand for these products. In addition, the Company's performance is significantly influenced by the economic situation and governmental policies in India. Furthermore, a prolonged weakness in the Indian and global financial and economic situation may have a negative impact on third parties with whom the Company does, or may do, business. The primary consumer base of the Company includes salaried employees and agricultural workers. Poor monsoon and non-availability of labour for agricultural sector may impact the demand of these products. Any of these factors could adversely affect the Company's business, financial conditions, cash flows and results of operations.

Any unpredictable monsoon behaviour, unexpected change in crude oil prices or impact in the policy rate cuts may lead to increased inflation. There can be no assurance that the Company will be able to pass on the additional expenses or that the Company's revenue will increase proportionately corresponding to such inflation. Accordingly, high rates of inflation in India could have an adverse effect on the Company's profitability. Any adverse impact on macroeconomics caused by inflation, national or governmental instability, impact on agricultural production, negative or lower economic growth in the Indian and global economy could impact the Company's revenue stream. Additionally, occurrence of such events and a consequent liquidity crunch shall also impact retail buyers and the retail finance market.

g. Regulatory Risks:

25–ந் தேதி முதல் 27–ந் தேதி வரை ஜெயலலிதாவின் 78–வது பிறந்த நாள் விழா பொதுக்கட்டங்கள்: எடப்பாடி அறிவிப்பு

சென்னை, பிப்.13– 25–ந்தேதி முதல் 27–ந்தேதி வரை ஜெயலலிதாவின் 78வது பிறந்தநாள் விழா பொதுக்கட்டங்கள் 3 நாட்கள் நடைபெறும் என்று அண்ணா தி.மு.க. பொதுச் செயலாளர் எடப்பாடி பழனிசாமி அறிவித்துள்ளார். திருவள்ளூர் மத்திய மாவட்டம் தொகுதி மதுரவாயலில் 25-ந்தேதி எடப்பாடி பழனிசாமி பேசுகிறார். இதுகுறித்து அண்ணா தி.மு.க. பொதுச்செயலாளர் எடப்பாடி பழனிசாமி வெளியிட்டுள்ள அறிவிப்பில் கூறியிருப்பதாவது:–

ஜெயலலிதாவின் 78–வது பிறந்த நாளை முன்னிட்டு, 25–ந் தேதி புதன் கிழமை முதல் 27–ந் தேதி வெள்ளிச் கிழமை வரை 3 நாட்கள், புரட்சித்தலைவி ஜெயலலிதாவின் 78–வது பிறந்த நாள் விழா பொதுக்கட்டங்கள், கழக அமைப்பு ரீதியாக செயல்பட்டு வரும் 82 மாவட்டங்களிலும்; கழக அமைப்புகள் செயல்பட்டுக் கொண்டிருக்கும் புதுச்சேரி, ஆந்திரா உள்ளிட்ட பிற மாநிலங்களிலும் நடைபெற உள்ளன.

கழக சட்டமன்ற உறுப்பினர்களும், கழக சார்பு அணிகளின் நிர்வாகிகளும், தாங்கள் சார்ந்த மாவட்டத்தில் நடைபெற உள்ள பொதுக்கூட்டத்தில் கலந்துகொண்டு சிறப்புரையாற்றுவார்கள்.

மாவட்ட செயலாளர்கள், தங்கள் மாவட்டத்தில் நடைபெற உள்ள பொதுக்கூட்டத்திற்கான நிகழ்ச்சிகளை, கழகம், எம்.ஜி.ஆர். மன்றம், அம்மா பேரவை, எம். ஜி.ஆர். இளைஞர் அணி, மகளிர் அணி, மாணவர் அணி, அண்ணா தொழிற்சங்கம், வழக்கறிஞர் பிரிவு, சிறுபான்மையினர் நலப் பிரிவு, விவசாயப் பிரிவு, மீனவர் பிரிவு, மருத்துவ அணி, இலக்கிய அணி, அமைப்பு சாரா ஓட்டுநர்கள் அணி, இளைஞர் பாசறை, இளம் பெண்கள் பாசறை, தகவல் தொழில்நுட்பப் பிரிவு, வர்த்தக அணி மற்றும் கலைப் பிரிவு உட்பட கழகத்தின் பல்வேறு அமைப்புகளைச் சேர்ந்த நிர்வாகிகளுடனும், உள்ளூர் அமைப்புகளின் இந்நாள், முன்னாள் பிரதிநிதிகள் மற்றும் கூட்டுறவு சங்கங்களின் முன்னாள் பிரதிநிதிகளுடனும் இணைந்து, சிறப்புப் பேச்சாளர்களுடன் தொடர்புபெகாண்டு ஏற்பாடு செய்து சிறப்பாக நடத்தி வேண்டும் என கேட்டுக்கொள்கிறேன்.

இவ்வாறு எடப்பாடி பழனிசாமி கூறியுள்ளார். யார்–யார் எந்ததெந்த இடங்களில் பேசுகிறார்கள் என்ற பட்டியலை கொள்கை பரப்புச் செயலாளர் மு.தம்பிதுரை வெளியிட்டுள்ளார்.

அதன் விவரம் வருமாறு:–

25–ந்தேதி (புதன் கிழமை) எடப்பாடி பழனிசாமி (பொதுச் செயலாளர்) – திருவள்ளூர் மத்திய (மதுரவாயல்) கே.பி. முனுசாமி (துணைப் பொதுச் செயலாளர்) – கிருஷ்ணகிரி மேற்கு நத்தம் இரா. விசுவநாதன் (துணைப் பொதுச் செயலாளர்) – திண்டுக்கல் கிழக்கு சி.பொன்னையன் (அனைத்துலக எம்.ஜி.ஆர். மன்றச் செயலாளர்) – திருவள்ளூர் கிழக்கு டாக்டர் மு. தம்பிதுரை (கொள்கை பரப்பு செயலாளர்) – கிருஷ்ணகிரி கிழக்கு எஸ்.பி.வேலுமணி (முன்னாள் அமைச்சர்) – கோவை புறநகர் தெற்கு சி.வி. சண்முகம் (முன்னாள் அமைச்சர்) – விழுப்புரம் செ. செம்மலை (முன்னாள் அமைச்சர்) – தென்காசி தெற்கு என். தளவாய்சுந்தரம் (முன்னாள் அமைச்சர்) – கன்னியாகுமரி கிழக்கு ஓ.எஸ். மணியன் (முன்னாள் அமைச்சர்) – நாகப்பட்டினம் ஆர்.பி. உதயகுமார் (புரட்சித் தலைவி பேரவைச் செயலாளர்) – மதுரை புறநகர் மேற்கு கே.டி.ராஜேந்திர (முன்னாள் அமைச்சர்) ஏ.கே. சீனிவாசன் (அமைப்பு செயலாளர்) – விருதுநகர் மேற்கு உருமலை கே.ராதாகிருஷ்ணன் (முன்னாள் அமைச்சர்) – திருப்பூர் புறநகர் மேற்கு டாக்டர் பி. வேணுகோபால் (மருத்துவ அணிச் செயலாளர்) – வட



சென்னை வடக்கு (மேற்கு) நா. பாலகங்கா (அமைப்புச் செயலாளர்), எஸ்.ஆர்.விஜயகுமார் (கொள்கை பரப்பு துணை செயலாளர்) – வட சென்னை தெற்கு (மேற்கு) மனைவர் எஸ்.எஸ். வைகைச்செல்வன் (இலக்கிய அணிச் செயலாளர்) – காஞ்சிபுரம் செ.ம. வேலுசாமி (முன்னாள் அமைச்சர்) – ஈரோடு மாநகர் முல்லை வேந்தன் (முன்னாள் அமைச்சர்) – சேலம் மாநகர் ஆர். கமலக்கண்ணன் (அண்ணா தொழிற்சங்கப் பேரவைச் செயலாளர்) – கடலூர் வடக்கு எம்.எஸ்.எம். ஆனந்தன், (முன்னாள் அமைச்சர்) – நீலகிரி டி.கே.எம். சின்னையா (அனைத்துலக எம்.ஜி.ஆர். மன்றத் தலைவர்) – திருவள்ளூர் வடக்கு என். முருகுமாறன் (அமைப்புச் செயலாளர்) – திருச்சி புறநகர் தெற்கு எம்.புத்திச்சந்திரன் (அமைப்புச் செயலாளர்) – கரூர் பி.ஜி.ராஜேந்திரன், (அமைப்புச் செயலாளர்) – திருநெல்வேலி மாநகர் சிவா. ராஜமாணிக்கம் (அமைப்புச் செயலாளர்) – தஞ்சாவூர் மத்திய கா. சங்கரதாஸ் (அமைப்பு சாரா ஓட்டுநர்கள் அணிச் செயலாளர்) – திருப்பத்தூர் ஆர்.மனோகரன் (அமைப்புச் செயலாளர்), க.பொன்னுசாமி (முன்னாள் அமைச்சர்) – புதுக்கோட்டை தெற்கு வி. ராமு (அமைப்புச் செயலாளர்) – ராணிப்பேட்டை மேற்கு ஐ.எஸ். இன்பதுரை (வழக்கறிஞர் பிரிவுச் செயலாளர்) – திருவண்ணாமலை கிழக்கு சிங்கை ஜி. ராமச்சந்திரன் (மாணவர் அணிச் செயலாளர்) – வட சென்னை வடக்கு (கிழக்கு) டி.ஜி.வெங்கடேஷ் பாபு, (அமைப்புச் செயலாளர்) – தென் சென்னை தெற்கு (கிழக்கு) ஆரணி எம்.டி. ராஜேந்திரன், ஏ. அன்பழகன், (முன்னாள் புதுச்சேரி மாநில செயலாளர்) – புதுச்சேரி மாநிலம்.

26–ந்தேதி (வியாழக் கிழமை) திண்டுக்கல் சி. சீனிவாசன், (பொருளாளர்) – திண்டுக்கல் மேற்கு பா. வளர்மதி (மகளிர் அணிச் செயலாளர்) எஸ்.அப்துல் ரஹீம் (முன்னாள் அமைச்சர்) –செங்கல்பட்டு கிழக்கு செல்லூர் கே. ராஜா (முன்னாள் அமைச்சர்) – மதுரை மாநகர் ப. தளபால் (அமைப்புச் செயலாளர்) – கோவை புறநகர் வடக்கு ஆர்.காமராஜ், (முன்னாள் அமைச்சர்) டி.பி. பூனாட்சி (முன்னாள் அமைச்சர்) – திருவாரூர் சேலூர் எஸ். ராமச்சந்திரன் (முன்னாள் அமைச்சர்) – வேலூர் புறநகர் ப. மோகன் (முன்னாள் அமைச்சர்) – திருவண்ணாமலை மத்திய மனைவர் எஸ்.எஸ். வைகைச்செல்வன் (இலக்கிய அணிச் செயலாளர்), ராயபுரம் ஆர். மனோ (அமைப்புச் செயலாளர்) – திருவள்ளூர் மேற்கு டாக்டர் கே.கோபால் (அமைப்புச் செயலாளர்) – கடலூர் மேற்கு சுதா கே. பரமசிவன்)அமைப்புச் செயலாளர்) – தேனி கிழக்கு இசக்கி சுப்பையா (அமைப்புச் செயலாளர்) – திருநெல்வேலி புறநகர் செஞ்சிற, ராமச்சந்திரன் (அமைப்புச் செயலாளர்) – திருவண்ணாமலை வடக்கு ஜி.பால்கரன் (அமைப்புச் செயலாளர்) – சிவகங்கை செ. தாமோதரன் (அமைப்புச் செயலாளர்) – திருப்பூர் புறநகர் கிழக்கு

டி.ரத்தினவேல் (அமைப்புச் செயலாளர்) – பெரம்பலூர் ஆதிராஜாராம் (அமைப்புச் செயலாளர்), எம்.சி. தாமோதரன் (முன்னாள் அமைச்சர்) – தென் சென்னை வடக்கு (கிழக்கு) என். சின்னத்துரை (அமைப்புச் செயலாளர்) – கன்னியாகுமரி மேற்கு திருப்பூர் சி. சிவசாமி (அமைப்புச் செயலாளர்) – ஈரோடு புறநகர் கிழக்கு வி. மருதராஜ் (அமைப்புச் செயலாளர்) ஆர். ஜீவானந்தம் (முன்னாள் அமைச்சர்) – திருச்சி மாநகர் எஸ்.ஆசைமணி (அமைப்புச் செயலாளர்) – தஞ்சாவூர் தெற்கு டாக்டர் வி.பி.பி. பரமசிவம் (இளைஞர் பாசறை, இளம் பெண்கள் பாசறைச் செயலாளர்) – சேலம் புறநகர் திருவேற்காடு பா. சீனிவாசன் (அமைப்புச் செயலாளர்) – தென் சென்னை தெற்கு (மேற்கு) சிங்கை ஜி. ராமச்சந்திரன் (மாணவர் அணிச் செயலாளர்) – தஞ்சாவூர் கிழக்கு டி.ஜானந்தங்கம் (அமைப்புச் செயலாளர்) – தூத்துக்குடி தெற்கு.

27–ந்தேதி (வெள்ளிச் கிழமை) பி. தங்கமணி (முன்னாள் அமைச்சர்) – நாமக்கல் பொள்ளாச்சி வ. ஜெயராமன் (தேர்தல் பிரிவுச் செயலாளர்) – திருப்பூர் மாநகர் டி.ஜெயக்குமார் (முன்னாள் அமைச்சர்), கே.டி.பச்சைமால் (முன்னாள் அமைச்சர்) – வட சென்னை தெற்கு (கிழக்கு) கே.பி. அன்பழகன் (முன்னாள் அமைச்சர்) – தருமபுரம் ஓ.எஸ்.மணியன் (அமைப்புச் செயலாளர்) – ஆந்திர மாநிலம் எஸ்.கோசுவாமி இந்திரா (முன்னாள் அமைச்சர்) – தென் சென்னை வடக்கு (மேற்கு) கரூர் எம்.சின்னசாமி (முன்னாள் அமைச்சர்) – திருச்சி புறநகர் வடக்கு டாக்டர் சி.விஜயபாஸ்கர் (அமைப்புச் செயலாளர்) – புதுக்கோட்டை வடக்கு கடம்பூர் சி. ராஜா, (முன்னாள் அமைச்சர்) – தூத்துக்குடி வடக்கு அக்ரி எஸ்.எஸ். கிருஷ்ணமூர்த்தி (முன்னாள் அமைச்சர்), எஸ்.எஸ். வைகைச்செல்வன் (முன்னாள் அமைச்சர்) – திருவண்ணாமலை தெற்கு எஸ்.டி.கே. ஜக்கையன், (அமைப்புச் செயலாளர்) – தேனி மேற்கு வி.வி. ராஜன் செல்லப்பா, (அமைப்புச் செயலாளர்), எம். மணிகண்டன் (முன்னாள் அமைச்சர்) – மதுரை புறநகர் கிழக்கு ஏ.கே. செல்வராஜ் (முன்னாள் அமைச்சர்) – ஈரோடு புறநகர் மேற்கு வி.எஸ்.சேதுராமன் (வழக்கறிஞர் பிரிவுத் தலைவர்) – சென்னை புறநகர் மைதிவி திருநாவுக்கரசு, (அமைப்புச் செயலாளர்) – வேலூர் மாநகர் எஸ். வளர்மதி (அமைப்புச் செயலாளர்) – கள்ளக்குறிச்சி என்.ஆர். சிவபதி (முன்னாள் அமைச்சர்) – மயிலாடுதுறை சொரத்தூர் இரா. ராஜேந்திரன் (அமைப்புச் செயலாளர்) – கடலூர் தெற்கு கிரீத்திகா முனியசாமி (மகளிர் அணி இணைச் செயலாளர்) மா.பா. பான்டியராஜன் (முன்னாள் அமைச்சர்) – விருதுநகர் கிழக்கு சர்க்கர் என். சுப்பிரமணியன் (முன்னாள் அமைச்சர்) –

செங்கல்பட்டு கிழக்கு சி.த. செல்லப்பாண்டியன் (வர்த்தக அணிச் செயலாளர்) வி.எம். ராஜலெட்சுமி (முன்னாள் அமைச்சர்) – தென்காசி வடக்கு கே.ஆர். அர்ஜுனன் (அமைப்புச் செயலாளர்) – கோவை மாநகர் திருத்தணி கோ. அரி (அமைப்புச் செயலாளர்) – திருவள்ளூர் தெற்கு வாலாஜாபாதி பா. கணேசன் (அமைப்புச் செயலாளர்) – செங்கல்பட்டு மேற்கு வரசூர் அ. அருணாச்சலம் (அமைப்புச் செயலாளர்) – தஞ்சாவூர் மேற்கு துரை. செந்தில் 9அமைப்புச் செயலாளர்) – கடலூர் கிழக்கு ஆர். காந்தி (அமைப்புச் செயலாளர்) – அரியலூர் ஐ.மகேந்திரன் (அமைப்புச் செயலாளர்) – ராமநாதபுரம் இவ்வாறு அதில் கூறப்பட்டுள்ளது.

டிவிஎஸ் எலெக்ட்ரானிக்ஸ் லிமிடெட்

Corporate Identity Number: L30007TN1995PLC032941
பதிவு அலுவலகம் : ஹரிநா டாடாஸ், 2வது தளம், எண்.119, செமீன்ட் மேரீஸ் சாலை, அபிராமபுரம், சென்னை 600 018
மின்னஞ்சல் : webmaster@tvs-e.in | இணையதளம் : www.tvs-e.in

டிசம்பர் 31, 2025 அன்று முடிவடைந்த காலாண்டுக்கான தணிக்கை செய்யப்படாத நிதிநிலை முடிவுகளின் சுருக்கம்

நிறுவனத்தின் இயக்குனர்கள் குழு, பிப்ரவரி 12, 2026 அன்று நடைபெற்ற கூட்டத்தில், டிசம்பர் 31, 2025 அன்று முடிவடைந்த காலாண்டுக்கான நிறுவனத்தின் தணிக்கை செய்யப்படாத நிதிநிலை முடிவுகளுக்கு ஒப்புதல் அளித்துள்ளது.

நிதிநிலை முடிவுகள், வரையறுக்கப்பட்ட மதிப்பாய்வு அறிக்கையுடன் நிறுவனத்தின் இணையதளத்தில் <https://www.tvs-e.in/financial-results>ல் வெளியிடப்பட்டுள்ளன. மேலும், QR குறியீட்டை ஸ்கேன் செய்வதன் மூலம் பார்வையிடலாம்.

போர்டின் உத்தரவுப்படி டிவிஎஸ் எலெக்ட்ரானிக்ஸ் லிமிடெட்டிற்காக ஸ்ரீலலிதா கோபால் நிர்வாக இயக்குனர்

சென்னை
பிப்ரவரி 12, 2026

குறிப்பு :
மேற்கண்ட அறிவிப்பு, SEBI (பட்டியல் கட்டுப்பாடுகள் மற்றும் வெளியீடு தேவைகள்) விதிகள் 2015, விதி 33 மற்றும் விதி 47(1)ன் படி உள்ளது.

கிரிம்சன் மெட்டல் இன்ஜினியரிங் கம்பனி லிமிடெட்						
CIN: L27105TN1985PLC011566						
புதிவு அலுவலகம் : எண். 163/1, பிரகாசம் சாலை, திரைப்படத்துறை, பிராடேவ், சென்னை – 600 108. தமிழ்நாடு போன் : 044- 25240393 / 25240559. இ-மேயில் : investorgrivance@crmettal.in; இணையதளம் : www.crmettal.in 31-12-2025 அன்றுடன் முடிந்த காலாண்டுக்கான தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்படாத நிதிநிலை முடிவுகள்						
வ. எண்	விலைவாசிகள்	(31-12-2025) அன்றுடன் முடிந்த 3 மாதங்கள் (த.ஆகாத்து)	(30-09-2025) அன்றுடன் முடிந்த 3 மாதங்கள்	(31-12-2024) அன்றுடன் முடிந்த 3 மாதங்கள் (த.ஆகாத்து)	(31-12-2025) அன்றுடன் முடிந்த 3 மாதங்கள் (த.ஆகாத்து)	(31-03-2025) அன்றுடன் முடிந்த 3 மாதங்கள் (த.ஆகாத்து)
1	செயல்பாடுகளில் இருந்து மொத்த வருமானம் (நிகர்)	184.77	217.78	202.58	605.20	674.19
2	நடப்பு காலத்திற்கான நிகர வாய்ப்பு / (நஷ்டம்) (வரி, விலைக்கு பெற்ற ரங்கங்கள் மற்றும் / அல்லது சிறப்பு ரங்கங்களுக்கு முந்தையது)	5.63	6.18	4.57	14.80	13.09
3	நடப்பு காலத்திற்கான நிகர வாய்ப்பு / (நஷ்டம்) (வரிக்கு முந்தையது மற்றும் விலைக்கு பெற்ற ரங்கங்கள் மற்றும் / அல்லது சிறப்பு ரங்கங்களுக்கு முந்தையது)	5.63	6.18	4.57	14.80	13.09
4	நடப்பு காலத்திற்கான நிகர வாய்ப்பு / (நஷ்டம்) (வரிக்கு முந்தையது மற்றும் விலைக்கு பெற்ற ரங்கங்கள் மற்றும் / அல்லது சிறப்பு ரங்கங்களுக்கு முந்தையது)	4.17	4.63	4.57	11.03	13.09
5	நடப்பு காலத்திற்கான மொத்தம் வரிவாசை வருவாய்ப்பு (நடப்பு காலத்திற்கான வாய்ப்பு / (நஷ்டம்) (வரிக்கு முந்தையது) மற்றும் இதர வரிவாசை வருவாய்ப்பு (வரிக்கு முந்தையது)	4.17	4.63	4.57	11.03	13.09
6	சுயமாதம் மூலதனம் (மூல ரூ.10/-)	442.82	442.82	442.82	442.82	442.82
7	பங்கு ஒன்றின் வருவாய்ப்பு (மூல ரூ.10/-)	0.09	0.10	0.10	0.25	0.30
	அடிப்படையில்	0.09	0.10	0.10	0.25	0.30
	தீர்மானம்					

குறிப்பு : 1. மேற்கண்ட மூலமுடிவுகள் 2015-16 வருடத்தில் SEBI (பொதுப்புகளான பட்டியலிடுதல் மற்றும் தடுவரணை வெளியீட்டுதல்) விதிமுறைகளில் 33-வது விதிமுறைகள் கீழ் பங்கு வர்த்தக நிறுவனங்களில் தாக்கல் செய்யப்பட்ட நிதிநிலை முடிவுகளின் வரிவாசை மூலத்தின் கருக்கலான அறிக்கையாகும். மேற்கூறப்பட்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்படாத நிதிநிலை முடிவுகளின் கருக்கலான முடிவுகளின் கருக்கலான அறிக்கையின் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

2. 31-12-2025 அன்றுடன் முடிந்த காலாண்டுக்கான தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்படாத நிதிநிலை முடிவுகள் தணிக்கையாளர்கள் குழுவால் மறு ஆய்வு செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

3. நிறுவனங்கள் சட்டம் 2020 இன் பிரிவு 133 கீழ் கீழ் பரிந்துரைக்கப்பட்ட நிறுவனங்கள் (கீழ்க்கண்ட கணக்கில் தாரினைகள்) விதிக்க. 2015 (1st AS) மற்றும் 31st AS கீழ்க்கண்ட கணக்கில் தலைமுறைகள் மற்றும் வரைவிலக்கணங்களை கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

4. நிறுவனத்தின் வரைவிலக்கணம் 2020-21-ல் ஒரு குழுவால் வரைவிலக்கணம் பரிசீலனை செய்யப்பட்டது. ERW குழுவின் உத்தரவு. "கீழ்க்கண்ட பிரிவுகள் கணக்கில் தாரினைகள் (1st AS 108) வரைவிலக்கணம் தலைமுறைகள் கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

5. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

6. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

7. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

8. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

9. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

10. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

11. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

12. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

13. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

14. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

15. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

16. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

17. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

18. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

19. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

20. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

21. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

22. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

23. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

24. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

25. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

26. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

27. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

28. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

29. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

30. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

31. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

32. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

33. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

34. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

35. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

36. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

37. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com மற்றும் கம்பனிதான் இணையதளத்திலும் www.crmettal.in கணினம்

38. கீழ்க்கண்ட தனிப்பட்ட தணிக்கை செய்யப்பட்டு 11-02-2026 அன்று நடைபெற்ற கம்பனிதான் இணையதளத்தில் www.bsindia.com